



Les bases de la gestion des actifs dans le garage d'une forestière



Horizon Platine Nord

Étude de cas par	Éric Valade, ing.	2025-10-15
Pour	Horizon Platine Nord Inc.	
Client	Maintenance dans l'industrie forestière du Nord-du-Québec	

AVANT

Absence de suivi de l'état des actifs

Contexte

- Forestier = Récolte, reforestation, gestion de camps forestiers
- Beaucoup de camions légers, lourds, génératrices, petits véhicules
- À environ 6h de Montréal + 2-8h vers les camps
- Revenu = 8 chiffres CAD/an
- 250 employés
- Gestionnaires maintenance mobile = 3
- 375,000 m³ de bois récolté par année

Symptômes d'incompréhension de l'état des actifs

- Question: Combien avez-vous de véhicules? Réponse = inconnu.
- On en échappe! Exemple: changements d'huiles après 60,000 km
- On achète des camions neufs pour fiabiliser à chaque 2-3 ans. \$\$\$ ↑↑↑.
- Un sceau avec des clé. Très chaotique.
- Beaucoup de temps passé pour comprendre où sont les véhicules, dans quel état ils sont etc. Stress élevé.

AVANT

Absence de suivi de l'état des actifs



Étapes de résolution du problème

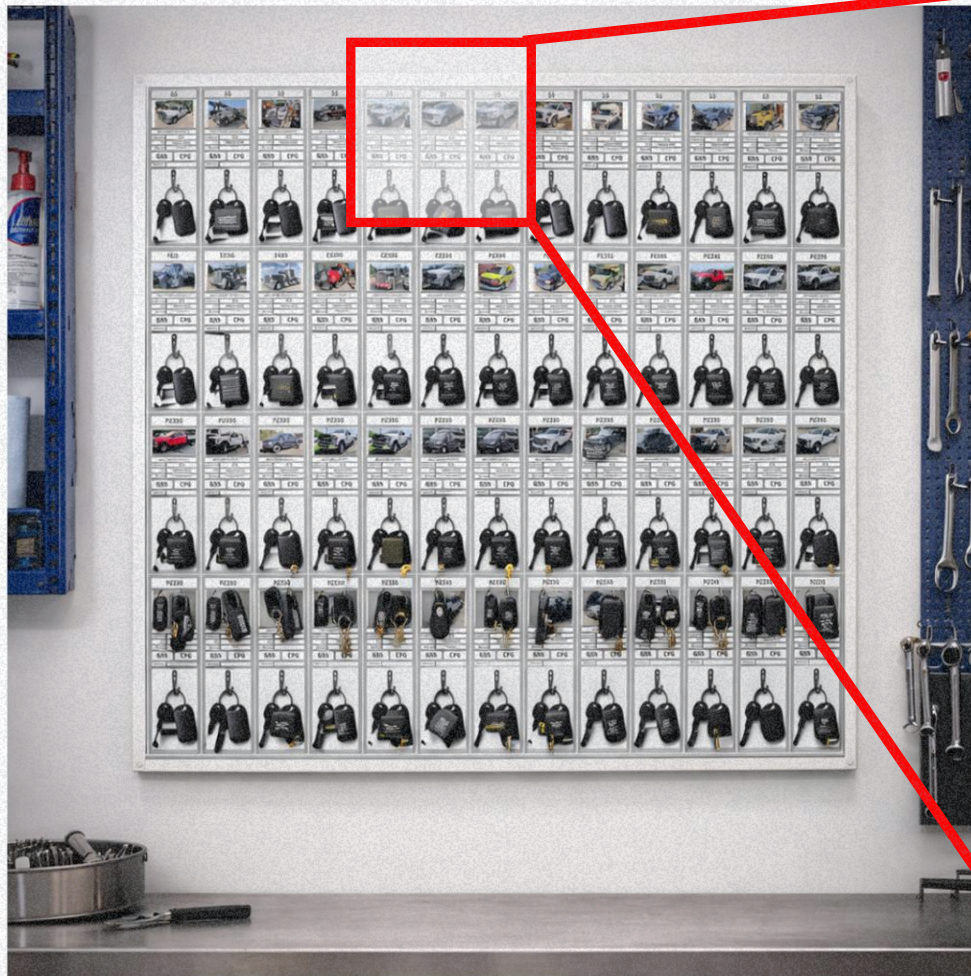
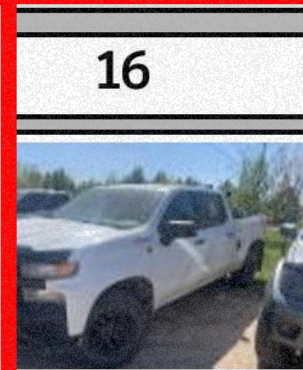


Étape du DMAIC	Action ou questions auxquelles répondre	
Définir	<ul style="list-style-type: none">• <i>Pourquoi le status-quo n'est pas acceptable?</i>• <i>Qu'est-ce qui est dysfonctionnel dans le non-système actuel?</i>	
Mesurer	Récolter l'information: Liste, spécifications, numéros de série, photos <ul style="list-style-type: none">• <i>Combien y a-t-il de véhicules?</i>• <i>Quels véhicules sont en encore en service?</i>	Équipe de gestion
Analyser	Sélectionner une action avec le 80%-20% (<i>Low-hanging fruits</i>) <ul style="list-style-type: none">• <i>Quelle est la situation désirée? What good looks like?</i>• <i>Où est-ce qu'on veut aller et où est-ce qu'on peut aller?</i>	
Innover	Créer un tableau de gestion visuelle des véhicules avec tableau d'accrochage des clés	
Contrôler	Nouveau standard: Les clés vont sur le tableau de gestion visuelle et non dans le bucket-à-clé!	Tout le personnel de la coopérative!

APRÈS

Tableau de gestion visuelle des actifs* avec clés

* Et utilisé par les opérateurs et gestionnaires!



CHEVROLET SILVERADO 4,3L

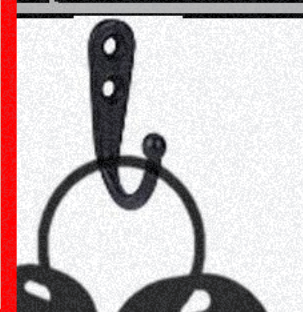
PROPRIÉTAIRE G5S

TYPE CAMION LÉGER

FONCTION

ÉTAT

OPÉRATEUR



2004 KENWORTH W900 14,6L

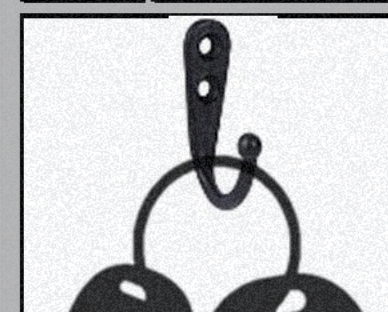
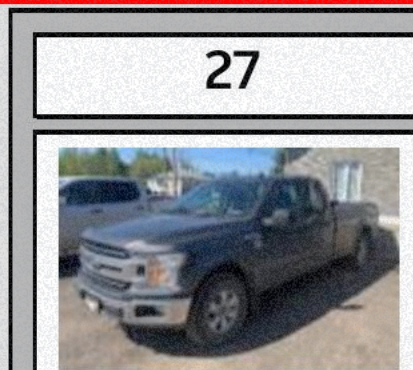
PROPRIÉTAIRE G5S

TYPE CAMION LOURD

FONCTION

ÉTAT

OPÉRATEUR



2020 FORD F-150 5L

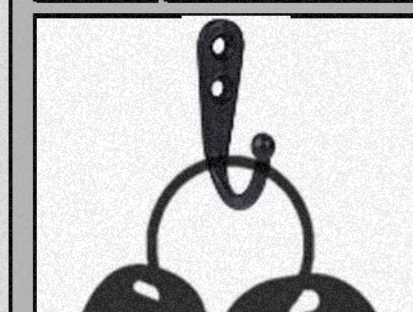
PROPRIÉTAIRE G5S

TYPE CAMION LÉGER

FONCTION Super Cab 6.5-Foot Bed 2WD

ÉTAT

OPÉRATEUR



APRÈS

Tableau de gestion visuelle des actifs* avec clés

* Et utilisé par les opérateurs et gestionnaires!

- Tous les actifs ont maintenant une identité unique (moins de confusion)
- On sait si les actifs sont en maintenance ou en opération
- On ne perd plus de temps à chercher les clés
- L'équipe de maintenance peut visuellement passer en revue les actifs

Pour aller plus loin

- Intégrer la gestion des actifs dans un GMAO (créer les fiches techniques)
- Enregistrer l'historique des entretiens (Bons de travail)
- Élaborer les stratégies de maintenance et intégrer au GMAO (Maintenance préventives)

Interruption 2023

